



LAPORAN KINERJA TAHUN 2025

**BADAN PENDAPATAN DAERAH PROVINSI
BENGKULU**



H. HELMI HASAN, S.E
Gubernur Bengkulu

Ir. H. MIAN
Wakil Gubernur Bengkulu

bapenda
bengkuluprov.go.id

RINGKASAN EKSEKUTIF

Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu didasarkan pada Surat Gubernur Bengkulu Nomor 000.8.5/1253/B.5/2023 Tanggal 1 November 2023 Hal Pemisahan Badan Pengelolaan Keuangan Daerah Provinsi Bengkulu, serta dikeluarkannya Surat Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 100.2.2.6/8303/OTDA Tanggal 30 November 2023 Hal Rekomendasi Penataan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Bengkulu. Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu berdasarkan Peraturan Pemerintah nomor 18 Tahun 2016 Tanggal 19 Juni 2016 tentang perangkat Daerah Sedangkan pembentukan susunan perangkat daerah diatur dalam Peraturan Daerah nomor 3 Tahun 2024 tentang perubahan kedua atas peraturan daerah nomor 8 Tahun 2016 tanggal 22 Juli 2024 tentang pembentukan dan susunan perangkat daerah Provinsi Bengkulu dan Peraturan Gubernur nomor 21 Tahun 2024 tanggal 21 Desember tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 merupakan wujud akuntabilitas pencapaian kinerja dari pelaksanaan Rencana Strategis Tahun 2021-2026 dan Rencana Strategis 2025-2029 dan Rencana Kerja Tahun 2025 yang telah ditetapkan melalui Perjanjian Kinerja Tahun 2025.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 ini merupakan kewajiban dan upaya untuk memberikan penjelasan mengenai akuntabilitas terhadap kinerja yang telah dilakukan selama Tahun 2025. Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu merupakan hasil kinerja Tahun 2025 atau Tahun Pertama dalam pencapaian tujuan dan sasaran Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025-2029, disamping menyajikan faktor-faktor yang menjadi kendala dan hambatan dalam bidang pengelolaan pendapatan daerah.

Keberhasilan yang telah dicapai di bidang pendapatan ini tentunya bukan hanya keberhasilan Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu semata, tetapi menggambarkan keberhasilan seluruh lembaga Pemerintah Daerah Provinsi Bengkulu, dukungan berbagai pihak terkait, dukungan dunia usaha serta partisipasi masyarakat secara umum. Mewujudkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas pengelolaan pajak daerah merupakan komitmen Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu.

Secara umum pencapaian strategi melalui indikator-indikator sasaran menunjukkan keberhasilan dalam mencapai misi dan tujuan sebagaimana yang

tertuang dalam Renstra 2025-2029, meski ada beberapa indikator sasaran yang masih belum optimal.

Untuk mewujudkan visi ditetapkan misi, tujuan dan sasaran dalam rencana kerja dan perjanjian kinerja tahun 2025 ditetapkan 2 (dua) tujuan dan 2 (dua) sasaran strategis dengan indikator kinerja sasaran yaitu:

- Tujuan Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu sesuai Perjanjian Kinerja Nomor 800/01/BAPENDA.I/2026 Tanggal 11 Februari 2025
 1. Meningkatnya kepuasan masyarakat di Bidang Pelayanan SAMSAT dan meningkatnya PAD.
 2. Meningkatnya Tata Kelola Kinerja Perangkat Daerah.

Sasaran Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu sesuai Perjanjian Kinerja Nomor 800/01/BAPENDA.I/2026 Tanggal 11 Februari 2025

1. Meningkatnya Keputusan Masyarakat di Bidang Pelayanan Samsat.
2. Meningkatnya PAD.
3. Meningkatnya Tata Kelola Kinerja Perangkat Dearah.

- Tujuan Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu sesuai Perjanjian Kinerja Nomor 973/1192/BAPENDA/2025 Tanggal 20 Oktober 2025

1. Terwujudnya Peningkatan Nilai Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui Meningkatnya tata Kelola pemerintahan yang bersih dari KKN, berbudaya dan religius.

Sasaran Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu sesuai Perjanjian Kinerja Nomor 973/1192/BAPENDA/2025 Tanggal 20 Oktober 2025

1. Meningkatnya Nilai PAD
2. Meningkatnya Tata Kelola Perangkat Daerah

Untuk mencapai sasaran tersebut, Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu pada tahun 2025 mendapat alokasi anggaran sebesar Rp.53.861.539.707,- dengan realisasi sebesar Rp.50.426.688.990,- tercapai sebesar (93.62%) dengan rincian sebagai berikut:

BIAYA	TARGET PERUBAHAN (Rp)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
BELANJA OPERASIONAL	51.649.839.707,00	48.270.300.870,00	93.46
Belanja Pegawai	37.146.907.707,00	35.023.162.210,00	94.28
Belanja Barang dan Jasa	14.502.932.000,00	13.247.138.660,00	91.34

BELANJA MODAL	2.211.700.000,00	2.156.388.120,00	97.50
TOTAL BELANJA	53.861.539.707,00	50.426.688.990,00	93.62

Capaian Kinerja Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 adalah sebagai berikut :

Perjanjian Kinerja Nomor 800/01/BAPENDA.I/2026 Tanggal 11 Februari 2025

NO	TUJUAN/SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	% CAPAIAN
1.	Tujuan : Meningkatnya kepuasan Masyarakat di Bidang Pelayanan Samsat dan Meningkatnya PAD	Nilai Kinerja Evaluasi Pelayanan Publik Samsat dari Kemenpan RB dan Realisasi Target PAD			
1.1	Sasaran : Meningkatnya kepuasan masyarakat di Bidang Pelayanan Samsat	Nilai Kinerja Evaluasi Pelayanan Publik Samsat dari Kemapan RB	A-	Samsat Provinsi Bengkulu masuk kedalam pelaksanaan PEKPPP Mandiri sehingga hasil indeks penilaian tidak diterbitkan pada SK KemenPA-RB	
1.2	Sasaran : Meningkatnya PAD	Realisasi Target PAD	Rp. 1.003.048.265.811,00	Rp. 1.008.774.447,09	81,27%
2	Tujuan : Meningkatnya Tata Kelola Kinerja Perangkat Daerah	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah			
2.1	Sasaran : Meningkatnya	Nilai Sistem	BB	BB	100 %

	Tata Kelola Kinerja Perangkat Daerah	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah			
--	--------------------------------------	---	--	--	--

Perjanjian Kinerja Nomor 973/1192/BAPENDA/2025 Tanggal 20 Oktober 2025

NO	TUJUAN/SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	% CAPAIAN
1.	Tujuan : Terwujudnya Peningkatan Nilai Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui Meningkatnya tata Kelola Pemerintahan yang bersih dari KKN, berbudaya dan Religius	Laju Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah	0,640%	0,566%	88%
	Sasaran 1: Meningkatnya Nilai PAD	Nilai Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Rp. 1.231.301.332.918,00	Rp. 1.008.774.447,09	81,27%
		Rasio Pajak Daerah terhadap PDRB	1,32%	0,65%	45%
	Sasaran 2: Meningkatnya Tata Kelola Kinerja Perangkat Daerah	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	74,00	73,60	99%

Faktor keberhasilan dan faktor kegagalan dalam pencapaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 adalah sebagai berikut :

1. Sumber Daya Manusia (SDM)
2. Sarana dan Prasarana (Fasilitas dan Infrastruktur)
3. Penyesuaian Kebijakan dan Regulasi
4. Dokumentasi dan pelaporan yang kurang lengkap/tepat waktu
5. Kesadaran Masyarakat dalam Membayar Pajak
6. Inovasi&Perubahan Budaya Pelayanan
7. Sinergi dan Kolaborasi Instansi

Menciptakan aktifitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi secara efektif dan efisien, meningkatkan pendapatan daerah dengan memanfaatkan teknologi informasi berkelanjutan, melanjutkan pengembangan dan perbaikan sarana dan prasarana yang ada saat ini, meningkatkan kerjasama antara pemerintah daerah, mitra dan terintegrasi yang

diharapkan akan mampu mengantisipasi peluang dan tantangan dimasa yang akan datang.

Bengkulu, Januari 2026
KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
PROVINSI BENGKULU

H HADIANTO, S.E.,M.M.,M.Si.
Pembina Utama Madya
NIP.197301241993031001

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah Yang Maha Esa, penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 dapat diselesaikan. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 merupakan wujud akuntabilitas pencapaian kinerja dari pelaksanaan Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025-2029 dan Rencana Kerja Tahun 2025 yang dipertegas melalui Perjanjian Kinerja Tahun 2025.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah pada hakekatnya merupakan bentuk komitmen Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu dalam mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah sebagaimana yang diatur dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan secara teknis diatur dalam Peraturan Menteri PAN dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja Instansi Pemerintah.

Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu akan berupaya memperbaiki kekurangan dan bekerja lebih baik lagi serta mengembangkan inovasi sehingga dimasa mendatang mampu memberikan pelayanan kepada masyarakat secara optimal. Semoga Laporan ini dapat bermanfaat dan menjadi acuan untuk melakukan evaluasi kinerja Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu sehingga mampu mencapai tujuan, sasaran, program dan kegiatan yang telah ditetapkan untuk mendukung terwujudnya *good government* dilingkungan Pemerintah Provinsi Bengkulu.

Bengkulu, Januari 2026
KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
PROVINSI BENGKULU

H HADIANTO, S.E.,M.M.,M.Si.
Pembina Utama Madya
NIP.197301241993031001

DAFTAR ISI

	Halaman
Ringkasan Eksekutif.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Daftar Isi.....	iii
Daftar Tabel.....	iv
Daftar Gambar.....	v
Daftar Lampiran.....	vi
BAB. I PENDAHULUAN	
A. Dasar Pembentukan Organisasi.....	1
B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi.....	2
C. Aspek Strategis Organisasi.....	20
D. Permasalahan Utama (strategic Issue) yang dihadapi organisasi.....	21
.....	22
E. Struktur Organisasi dan Sumber Daya Manusia.....	
BAB. II PERENCANAAN STRATEGIS DAN PERJANJIAN KINERJA	
A. Perencanaan Strategis.....	32
B. Tujuan.....	47
C. Sasaran.....	48
D. Indikator Kinerja.....	50
E. Strategi.....	51
F. Kebijakan.....	53
G. Program/Kegiatan Rencana Kinerja Tahunan.....	54
H. Perjanjian Kinerja.....	60
BAB. III AKUNTABILITAS KINERJA DAN KEUANGAN	
A. Capaian Kinerja.....	66
B. Analisa dan Evaluasi Capaian Kinerja.....	69
C. Akuntabilitas Keuangan.....	94
BAB. IV PENUTUP	
Kesimpulan.....	103
Saran dan Rekomendasi.....	104

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel.1.1.Jumlah ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	27
Tabel.1.2.Jumlah ASN Berdasarkan Golongan.....	29
Tabel.1.3.Jumlah ASN BerdasarkanJabatan.....	30
Tabel.2.1.Keselarasan visi RPJMD 2021-2016 dan visi Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu.....	33
Tabel.2.2.Keselarasan visi RPJMD 2025-2029 dan visi Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu.....	34
Tabel.2.3.Keselarasan Misi RPJMD 2025-2029 dan Misi Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu.....	36
Tabel.2.4.Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Bapenda Tahun 2025 yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja.....	51
Tabel.2.5.Program/Kegiatan Rencana Kinerja Bapenda Tahun 2025.....	56
Tabel.3.1. Perbandingan Realisasi Kinerja Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2023-2025.....	67
Tabel.3.4.Realisasi Program/Kegiatan dan Sub Kegiatan Badan Pendapatan Daerah Provinsi Bengkulu Tahun 2025 (DPA Perubahan APBD).....	95
Tabel.3.5.Realisasi/Capaian Belanja Badan Pendapatan Daerah Tahun Anggaran 2025.....	101

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1.Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah	24
Gambar 1.2.Sebaran Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	28
Gambar 1.3.Sebaran Pegawai Bapenda Provinsi Bengkulu berdasarkan Jenis Kelamin.....	29
Gambar 2.1.Renstra Bapenda Tahun 2021-2026,Renstra Bapenda Tahun 2025-2029.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Realisasi Keuangan Bapenda Tahun 2025 Berdasarkan SIPD

Halaman
106